

比較事業 5 体育館事業

決算年度：平成 29 年度（2017 年度）

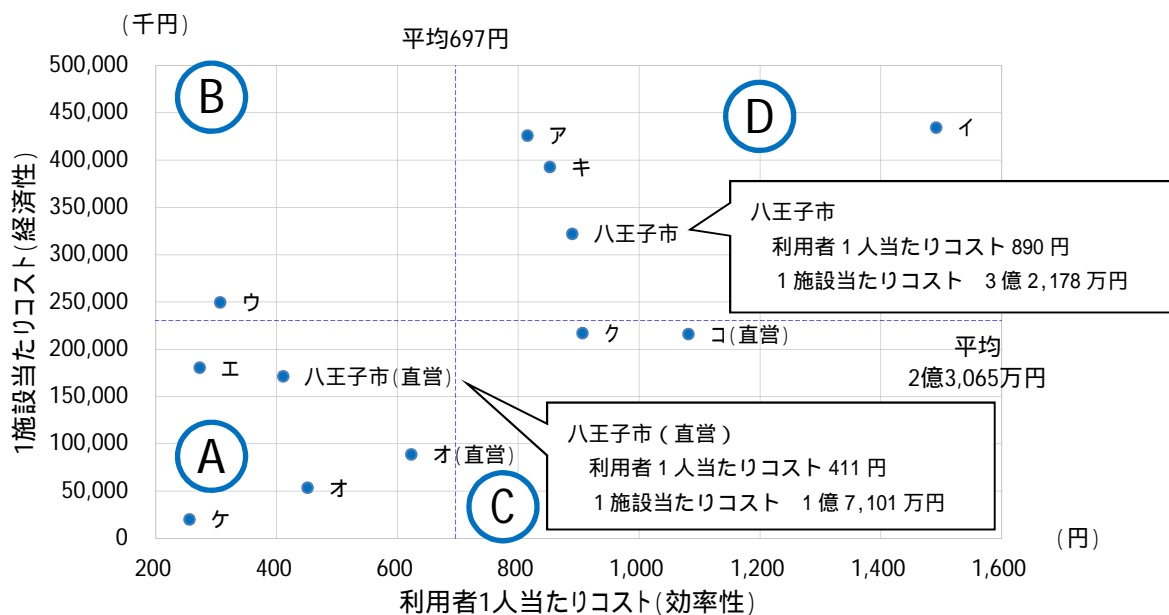
参加団体：町田市、大阪市、江戸川区、荒川区、福生市、中央区、世田谷区、渋谷区、板橋区、八王子市

(1) 調査結果

10 自治体を調査し、コを除く全ての自治体で指定管理施設を導入していました。そのうち 2 自治体（オ、八王子市）は直営施設と指定管理施設の両方を運営していました。

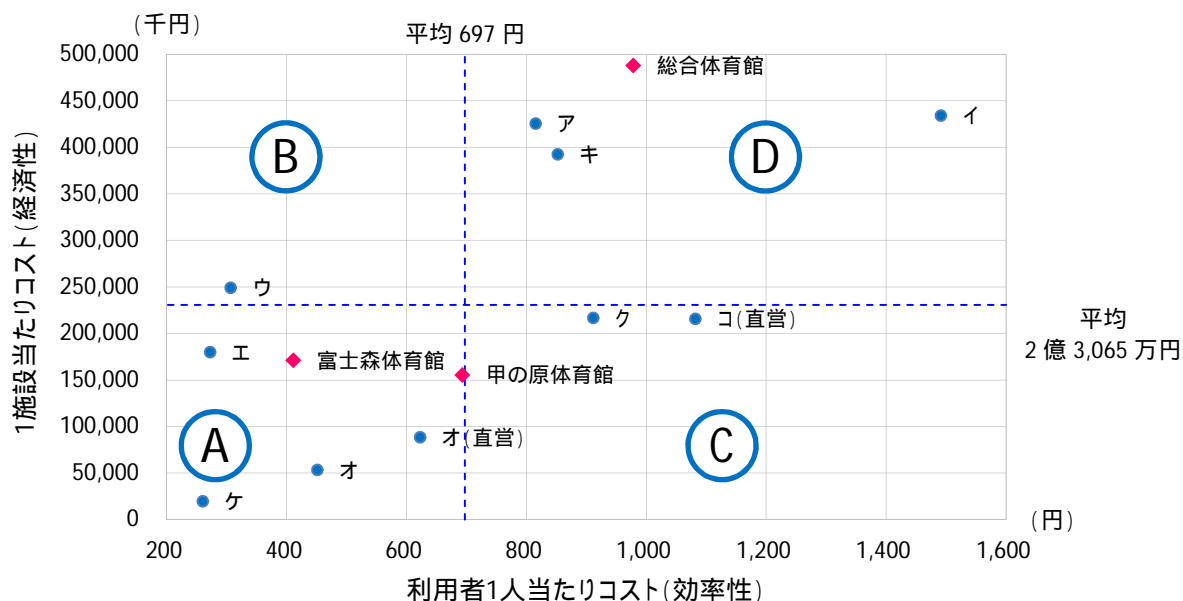
分析にあたり、効率性を分析するため利用者 1 人当たりコスト、経済性を分析するため 1 施設当たりコストの 2 軸で散布図にまとめました。

図表 5 - 1 効率性と経済性の散布図



(直営) は直営施設を表す。その他は指定管理施設

図表 5 - 2 効率性と経済性の散布図 (八王子市の体育館のみ個別に表示したもの)



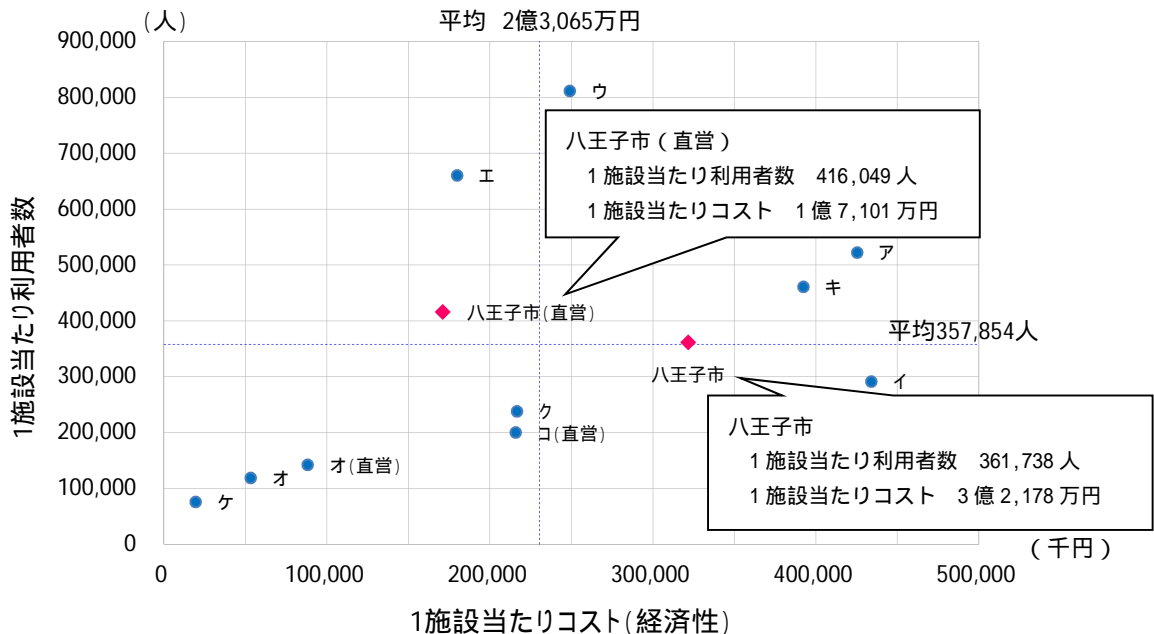
(2) 考察

全体の傾向として、A及びD区分に該当する施設が多い結果となりました。

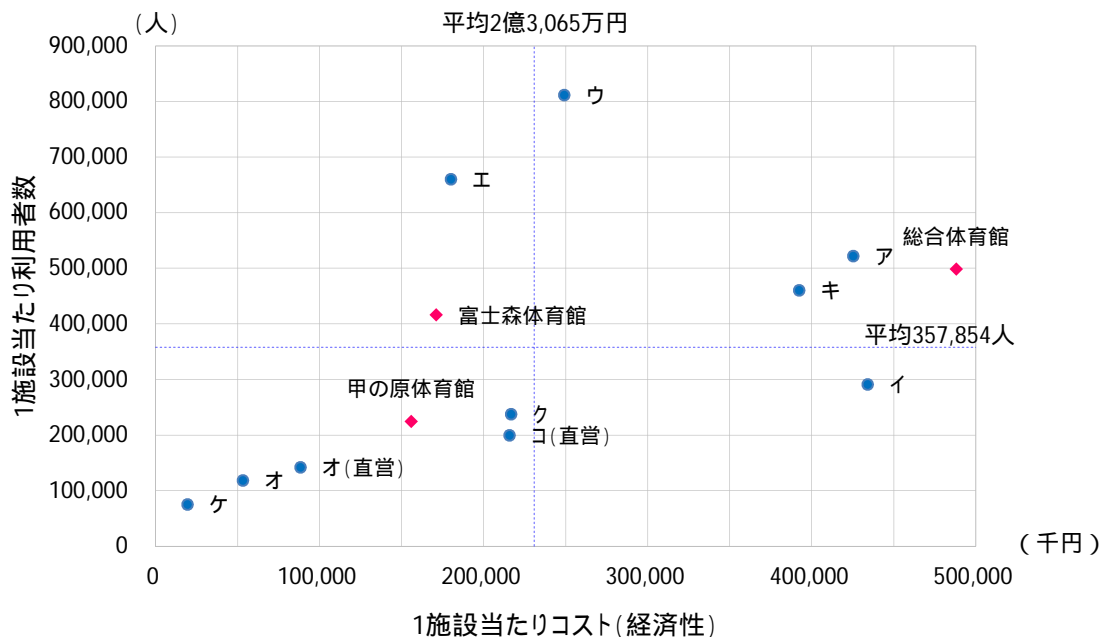
区分ごとの分析

<p style="text-align: center;">B 区分 経済性低 効率性高</p> <ul style="list-style-type: none"> ウについて、全体で2番目に1施設当たりの人件費が高く、1施設当たりコストが平均値より高い結果でした。一方で、1施設当たりの施設利用者数が最も多く、利用者1人当たりコストが平均値よりも低い結果でした（図表5-3）。 	<p style="text-align: center;">D 区分（八王子市のうち指定管理施設該当） 経済性低 効率性低</p> <ul style="list-style-type: none"> イについて、大規模修繕があったことなどから、1施設当たりコストが最も高い結果でした。また、1施設当たりコストに対して施設利用者数が少なく、利用者1人当たりコストも最も高い結果でした（図表5-3）。
<p style="text-align: center;">A 区分（八王子市のうち直営施設該当） 経済性高 効率性高</p> <ul style="list-style-type: none"> 利用者1人当たりコスト及び1施設当たりコストが最も低いケについて、受益者負担割合が最も高く、指定管理料が最も低い結果でした。 2番目に利用者1人当たりコストが低いエについて、1施設当たりコストに対して施設利用者数が多い結果でした（図表5-3）。 2番目に1施設当たりコストが低いオについて、指定管理料が2番目に低い結果でした。 	<p style="text-align: center;">C 区分 経済性高 効率性低</p> <ul style="list-style-type: none"> コ（直営）について、1施設当たりコストに対して施設利用者数が少なく（図表5-3）、利用者1人当たりコストでは全体で2番目に高い結果でした。

図表5-3 1施設当たりコストと施設利用者数



図表5-4 1 施設当たりコストと利用者数（八王子市の体育館を個別に表示したもの）



受益者負担割合

受益者負担割合は、平均が23.4%、最大が40.3%でした。

受益者負担割合が最も高いケについては、全体的なコストが低く、指定管理料が最も低い結果でしたが、ほかの自治体については受益者負担割合と指定管理料の関係が明らかになりませんでした。

	ア	イ	ウ	エ	オ (直営)	オ	八王子市 (直営)	八王子市	キ	ク	ケ	コ (直営)
指定管理委託料(千円)	253,164	315,158	307,895	99,957	/	70,882	/	348,968	349,681	471,590	12,426	/
コスト合計(千円)	425,501	1,302,257	498,244	180,069	88,360	106,615	171,012	643,559	784,819	867,025	39,214	647,545
受益者負担割合(%)	19.1	-	27.5	33.2	14.3	16.4	23.5	20.5	23.1	23.8	40.3	15.5

その他

八王子市は、直営施設と指定管理施設があり、指定管理施設は直営施設と比べ利用者1人当たりコスト及び1施設当たりコストがともに高い結果となっています。直営施設は主に市民の日頃のスポーツ活動の場を提供しており、指定管理施設については、それに加えて大規模な大会等の開催を通して市内全体のスポーツレクリエーションの拠点として運営しています。

それぞれの施設の用途により、施設規模及び事業内容が異なることから、コストに差が出る結果となりました。

(3) 今後の課題

受益者負担割合について自治体間で大きな差があったことから、各自治体の受益者負担割合の方針を確認し、それが結果にどのように反映されているのかを検証する必要があります。

比較から見える八王子市の特徴

- 運営の効率性及び経済性の比較では、以下の結果となりました。

運営の効率性の比較

施設名	運用形態	利用者1人当たり コスト	左の比較団体平均 (10団体)
富士森体育館	直営	411円	697円
甲の原体育館	指定管理	693円	
総合体育館	指定管理	978円	

運営の経済性の比較

施設名	運用形態	1施設当たり コスト	左の比較団体平均 (10団体)
富士森体育館	直営	1億7,101万円	2億3,065万円
甲の原体育館	指定管理	1億5,563万円	
総合体育館	指定管理	4億8,793万円	

- 富士森体育館は、運営の効率性、経済性ともに、比較団体の平均を上回る結果となりました。効率性が高い要因としては、利用者数が挙げられ、比較団体の1施設当たり平均利用者数357,854人に対し、富士森体育館は416,049人を確保しています。
- 甲の原体育館も、運営の効率性、経済性ともに、比較団体の平均を上回る結果となりました。効率性が高い要因としては、1施設当たりのコストが挙げられ、比較団体の1施設当たりの平均コスト2億3,065万円に対し、甲の原体育館は1億5,563万円となっています。しかし、富士森体育館より利用者数が少ないことから、効率性は富士森体育館を下回る結果となっています。
- 総合体育館は、運営の効率性、経済性ともに、比較団体の平均を下回る結果となりました。これは、1施設当たりのコストが大きいことが要因です。総合体育館は平成26年(2014年)にオープンした新しい施設であり、また、国際大会や全国大会等の大規模なスポーツイベントの開催が可能な2つのアリーナを備えた、多摩地区最大級の規模の体育館です。このため、指定管理料、減価償却費、支払利息が他の施設と比較し、多額となっています。

主なコストの内訳

(単位 千円)

施設名	物件費 (指定管理料等)	減価償却費	支払利息
富士森体育館	70,415	37,697	3,525
甲の原体育館	99,764	51,074	10
総合体育館	253,789	147,180	76,051

施設の規模

施設名	延床面積	主要な競技場
富士森体育館	7,760㎡	主競技場
甲の原体育館	4,537㎡	第1体育室
総合体育館	22,728㎡	メインアリーナ
		サブアリーナ

(4) 比較データ

(単位 千円)

		ア	イ	ウ	エ	オ (直営)	オ	八王子市 (直営)	八王子市	キ	ク	ケ	コ (直営)	
財務 情報	人件費 (B+C+D+E+F)	A	1,728	9,663	20,484	0	6,660	1,480	55,305	14,368	15,392	0	2,754	22,299
	常勤職員に係る給料・職員手当、共済費等	B	1,643	4,336	11,169	0	6,660	1,480	26,196	12,708	13,437	0	2,754	18,860
	嘱託職員に係る報酬・共済費等	C	0	0	0	0	0	0	24,388	0	0	0	0	0
	臨時職員に係る賃金・共済費等	D	0	0	0	0	0	0	476	0	0	0	0	0
	賞与・退職手当引当金繰入金	E	85	5,328	9,315	0	0	0	4,245	1,660	1,955	0	0	3,439
	その他	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	物件費 (H+I+J)	G	257,630	316,559	323,863	100,956	54,307	71,542	70,415	353,553	423,016	471,590	35,014	467,548
	委託料	H	253,605	316,532	323,756	99,994	43,201	70,882	34,554	352,748	397,991	471,590	13,451	341,975
	うち指定管理委託料		253,164	315,158	307,895	99,957		70,882		348,968	349,681	471,590	12,426	
	光熱水費	I	0	0	0	0	5,113	0	20,794	0	0	0	14,758	120,950
	その他	J	4,025	27	107	962	5,993	660	15,067	805	25,025	0	6,805	4,623
	維持補修費	K	4,679	131,276	72,046	0	799	0	3,816	853	29,342	63,644	0	20,486
	扶助費	L	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	補助費等	M	0	0	0	47	162	53	0	0	26,860	0	0	7,561
	減価償却費	N	161,358	811,537	81,851	79,066	26,432	33,540	37,697	198,254	279,140	320,180	735	117,659
	その他	O	106	33,222	0	0	0	0	3,779	76,531	11,069	11,611	711	11,992
	合計 (A+G+K+L+M+N+O)	P	425,501	1,302,257	498,244	180,069	88,360	106,615	171,012	643,559	784,819	867,025	39,214	647,545
	収入	国庫支出金	Q	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	837
	都道府県支出金	R	0	0	0	0	0	0	0	14,100	0	0	0	419
	使用料・手数料	S	0	13,284	8	7,503	12,662	0	40,152	0	14,813	67	0	100,315
その他	T	0	6,480	27	8,486	87	240	347	4,645	22,912	20,051	276	5,084	
合計 (Q+R+S+T)	U	0	19,764	35	15,989	12,749	240	40,499	18,745	37,725	20,118	276	106,655	
指定管理者の支出	V	372,330	-	507,421	273,878		111,072		516,549	590,534	636,822	34,973		
指定管理者の利用料金収入	W	104,303	-	192,173	117,507		24,085		166,663	237,039	245,958	24,864		

		ア	イ	ウ	エ	オ (直営)	オ	八王子市 (直営)	八王子市	キ	ク	ケ	コ (直営)	
非財務 情報	1 施設数 (館)	X	1	3	2	1	1	2	1	2	2	4	2	3
	2 開館日数 (日)	Y	335	1,028	705	358	308	694	349	700	696	1,384	715	1,007
	3 施設延床面積 (㎡)	Z	24,767	45,587	21,316	12,074	4,403	4,283	7,760	27,264	22,167	29,810	2,240	14,819
	4 施設利用者数 (人)	AA	521,786	873,000	1,622,423	660,044	141,840	236,074	416,049	723,476	920,368	950,791	150,463	598,300
	5 受益者負担割合 (%)	AB	19.1	-	27.5	33.2	14.3	16.4	23.5	20.5	23.1	23.8	40.3	15.5

(単位 円)

		ア	イ	ウ	エ	オ (直営)	オ	八王子市 (直営)	八王子市	キ	ク	ケ	コ (直営)	
単位 当たり コスト	1 1施設当たり (P/X)	AC	425,501	434,086	249,122	180,069	88,360	53,308	171,012	321,780	392,410	216,756	19,607	215,848
	2 1日当たり (P/Y)	AD	1,270,152	1,266,787	706,729	502,986	286,883	153,624	490,006	919,370	1,127,614	626,463	54,845	643,044
	3 1㎡当たり (P/Z)	AE	17,180	28,566	23,375	14,914	20,068	24,893	22,038	23,604	35,405	29,085	17,506	43,698
	4 利用者1人当たり (P/AA)	AF	815	1,492	307	273	623	452	411	890	853	912	261	1,082

1施設当たり (P/X) のみ、千円単位で表示している。

【参考】八王子市の体育館のデータ

(単位 千円)

			富士森体育館	甲の原体育館	総合体育館	
財務 情報	費用	人件費 (B+C+D+E+F)	A	55,305	4,479	9,889
		常勤職員に係る給料・職員手当、共済費等	B	26,196	4,139	8,569
		嘱託職員に係る報酬・共済費等	C	24,388	0	0
		臨時職員に係る賃金・共済費等	D	476	0	0
		賞与・退職手当引当金繰入金	E	4,245	340	1,320
		その他	F	0	0	0
		物件費 (H+I+J)	G	70,415	99,764	253,789
		委託料	H	34,554	99,009	253,739
		うち指定管理委託料			99,009	249,959
		光熱水費	I	20,794	0	0
		その他	J	15,067	755	50
		維持補修費	K	3,816	0	853
		扶助費	L	0	0	0
		補助費等	M	0	0	0
		減価償却費	N	37,697	51,074	147,180
	その他	O	3,779	307	76,223	
	うち支払利息		3,525	10	76,051	
	合計 (A+G+K+L+M+N+O)	P	171,012	155,625	487,934	
	収入	国庫支出金	Q	0	0	0
		都道府県支出金	R	0	0	14,100
使用料・手数料		S	40,152	0	0	
その他		T	347	4,623	22	
合計 (Q+R+S+T)		U	40,499	4,623	14,122	
指定管理者の支出	V		129,491	387,058		
指定管理者の利用料金収入	W		32,308	134,355		

			富士森体育館	甲の原体育館	総合体育館	
非財務 情報	1	施設数 (館)	X	1	1	1
	2	開館日数 (日)	Y	349	348	352
	3	施設延床面積 (㎡)	Z	7,760	4,537	22,728
	4	施設利用者数 (人)	AA	416,049	224,584	498,892

(単位 円)

			富士森体育館	甲の原体育館	総合体育館	
単位 当たり コスト	1	1施設当たり (P/X)	AB	171,012	155,625	487,934
	2	1日当たり (P/Y)	AC	490,006	447,198	1,386,175
	3	1㎡当たり (P/Z)	AD	22,038	34,304	21,469
	4	利用者1人当たり (P/AA)	AE	411	693	978

1施設当たり (P/X) のみ、千円単位で表示している。