

比較事業3 小・中学校給食事業

決算年度：平成28年度（2016年度）

参加団体：町田市、江戸川区、荒川区、福生市、世田谷区、渋谷区、板橋区、八王子市

(1) 調査結果

区分	学校数	実施方法	給食費取扱い
小学校	7～71校	<ul style="list-style-type: none"> ・単独校方式（直営・委託） ・共同調理場方式（直営・委託） ・親子調理方式 ・共同献立・共同購入方式 	私会計
中学校	3～38校	<ul style="list-style-type: none"> ・単独校方式（直営・委託） ・共同調理場方式（直営・委託） ・親子調理方式 ・共同献立・共同購入方式 ・弁当併用外注給食方式 ・ミルク給食 ・ランチルーム方式（委託） 	私会計、公会計

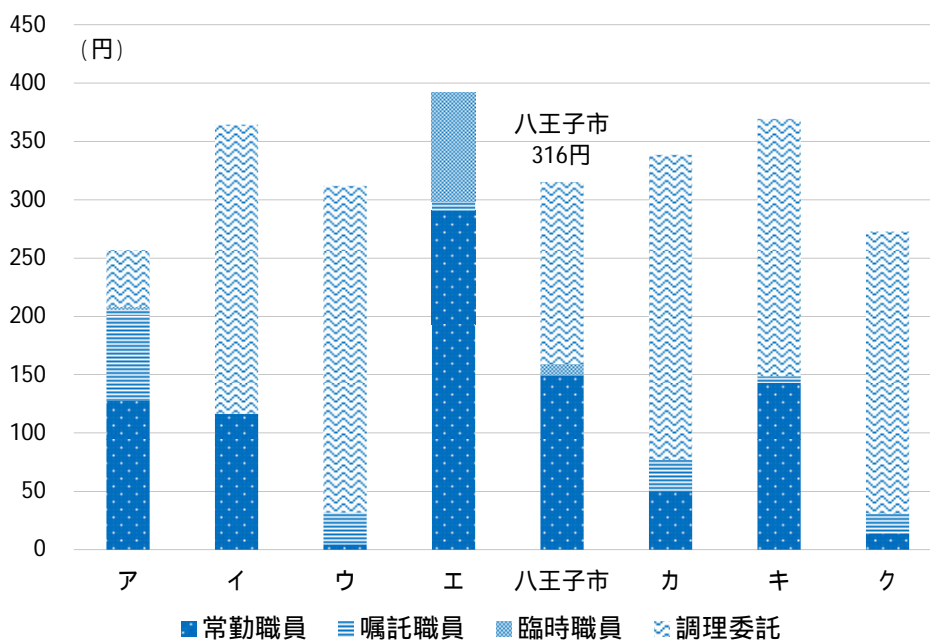
(2) 考察

(1)の調査結果では運営方法として直営と委託の2つがありました。このため、1食当たり給食調理コストにおける人件費と給食調理委託費の内訳を分析しました。

1食当たり給食調理コスト（小学校）

内訳を分析すると、ア団体は嘱託職員人件費、エ団体は臨時職員人件費の割合が比較的大きくなっています。また、ウ団体、カ団体、ク団体は調理委託費が費用のほとんどを占めています。（図表3-1）

図表3-1 給食1食当たり人件費+調理委託費（小学校）

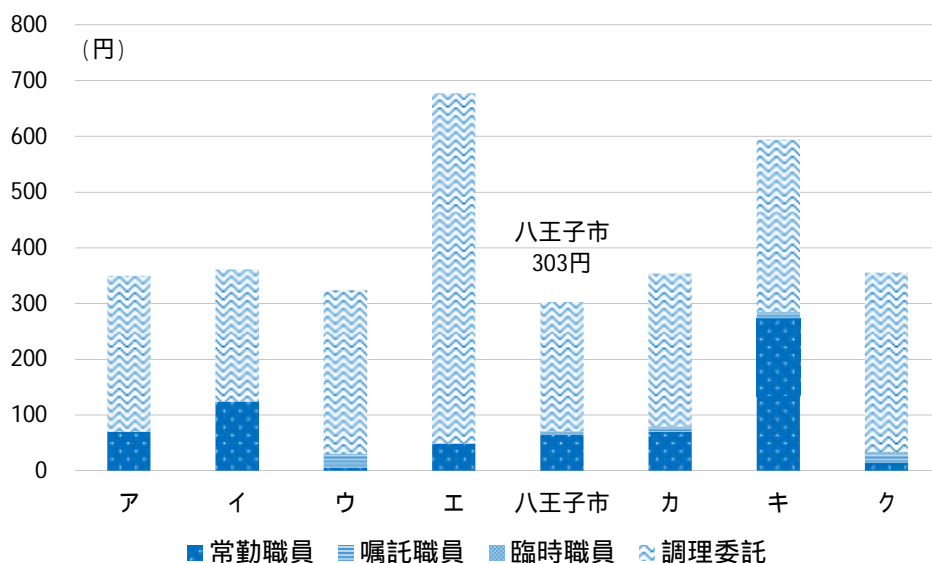


257円～392円（平均値328円）

1食当たり給食調理コスト（中学校）

特徴的なところとしては、イ団体、キ団体は常勤職員人件費が他の団体と比べて多くなっています。（図表3-2）

図表3-2 給食1食当たり人件費+調理委託費（中学校）



303円～678円（平均値415円）

（3）今後の課題

本研究では、1食当たりの人件費+調理委託費の内訳を分析しました。今後は、費用対効果を考えながら質の高いサービスにつなげる必要があります。例えば、満足度などのアウトカム指標による分析を行うことが課題です。

比較から見える八王子市の特徴

- 小学校給食では、1食当たりの調理コスト（人件費+調理委託費）は316円で、比較団体の平均（328円）を下回っており、8団体中、5番目の水準となっています。1食当たりの調理コストの内訳を見ると、常勤職員の人件費が業務委託料に次いで2番目に高くなっています。
- 中学校給食では、1食当たりの調理コスト（人件費+調理委託費）は303円で、比較団体の平均（415円）を下回っており、8団体の中では8番目で、最も効率的な運営を行えています。これは、他団体の多くが、単独校方式（委託）を採用しているのに対し、本市では、主にデリバリーランチ方式で実施したためです。

参考：平成28年度（2016年度）中学校給食実施状況

区分	実施校
デリバリーランチ方式	30
自校方式	3
親子方式	4

(4) 比較データ

【小学校】

(単位 千円)

			ア	イ	ウ	エ	八王子市	カ	キ	ク		
財務 情報	小学校数		A	42	71	24	7	70	52	18	63	
	人件費 (C+D+E+F+G)		B	952,127	792,609	53,232	170,204	858,479	321,381	168,111	201,900	
	費用	常勤職員に係る給料・職員手当、共済費等		C	536,391	448,991	8,261	92,123	746,228	181,128	153,803	86,078
		嘱託職員に係る報酬・共済費等		D	358,422	0	44,971	3,501	0	111,841	6,718	108,436
		臨時職員に係る賃金・共済費等		E	9,002	1,967	0	40,399	51,827	437	0	2,581
		賞与・退職手当引当金繰入金		F	48,312	341,651	0	33,713	60,424	27,975	7,590	4,805
		その他		G	0	0	0	468	0	0	0	0
		物件費 (賃金除く) (I+M+N+O+P+Q+R+S+T+U)		H	372,484	1,848,841	472,451	50,931	987,151	1,270,844	290,466	1,820,217
		調理業務委託料		I	223,540	1,678,738	464,566	0	841,451	1,087,031	248,705	1,561,032
		単独校方式 (委託)		J	223,540	1,678,738	464,566	0	766,192	1,087,031	248,705	0
		共同調理場方式 (委託)		K	0	0	0	0	75,259	0	0	0
		外注給食方式		L	0	0	0	0	0	0	0	0
		賄材料費		M	0	0	0	0	0	3,766	0	0
		光熱水費		N	49,619	23,825	7,885	29,810	23,654	16,010	8,098	30,238
		その他 (燃料費)		O	23,310	0	0	0	0	0	0	0
		その他 (設備点検委託、備品購入等)		P	0	122,172	0	0	0	0	33,663	0
	その他 (事業費、管理費等)		Q	0	0	0	21,121	0	0	0	0	
	その他 (消耗品費等)		R	37,232	0	0	0	88,568	0	0	0	
	その他 (清掃等其他委託)		S	8,075	0	0	0	33,478	0	0	0	
	その他 (備品購入費等)		T	0	24,106	0	0	0	17,809	0	228,947	
	その他		U	30,708	0	0	0	0	146,228	0	0	
	維持補修費		V	16,404	6,647	0	1,614	25,787	28,765	0	6,719	
	補助費等		W	215	6,384	20,612	1,272	173,436	6,752	89	0	
	減価償却費		X	53,012	133,928	16,605	5,218	16,206	55,463	0	0	
	合計 (B+H+V+W+X)		Y	1,394,242	2,788,409	562,900	229,239	2,061,059	1,683,205	458,666	2,028,836	
	収入	給食費 (公会計管理)		Z	0	0	0	0	0	0	0	0
		その他 (資源売払収入)		AA	0	0	0	14	0	0	0	0
その他 (防衛施設周辺放送受信事業国庫補助金)		AB	0	0	0	7	0	0	0	0		
その他 (雇用保険負担金、報酬返戻金等)		AC	1,895	0	0	0	0	0	0	0		
その他 (社会保険料納付金)		AD	0	0	0	0	0	0	760	0		
その他 (国・都支出金)		AE	0	0	0	0	1,196	0	0	0		
その他 (退職引当金戻入)		AF	0	0	0	0	21,248	0	0	0		
合計 (Z+AA+AB+AC+AD+AE+AF)		AG	1,895	0	0	21	22,444	0	760	0		
非財務 情報	学年別食数計 (食) (AI+AJ+AK+AL+AM+AN)		AH	4,575,000	6,776,808	1,659,088	432,760	5,387,641	4,156,262	1,127,781	6,459,304	
	1年生		AI	4,575,000	1,113,754	285,956	71,725	888,839	708,356	222,676	1,155,448	
	2年生		AJ		1,147,510	290,612	77,407	884,874	715,836	198,696	1,128,376	
	3年生		AK		1,149,062	283,628	71,102	908,981	711,348	186,790	1,098,108	
	4年生		AL		1,119,380	272,764	68,691	916,787	676,566	184,458	1,055,056	
	5年生		AM		1,106,770	258,602	70,396	887,874	665,346	161,484	1,008,056	
	6年生		AN		1,140,332	267,526	73,439	900,286	678,810	173,677	1,014,260	
	人口 (人)		AO	428,742	695,366	214,644	58,384	563,178	561,713	224,680	900,107	
	児童数 (人)		AP	22,878	34,648	8,475	2,386	28,160	22,226	5,867	34,358	
	人口10万人当たり児童数 (人)		AQ	5,336	4,983	3,948	4,087	5,000	3,957	2,611	3,817	
単位 当たり コスト	1	1校当たりの費用 (千円) (Y/A)	AR	33,196	39,273	23,454	32,748	29,444	32,369	25,481	32,204	
	2	1食当たりの費用 (円) (Y/AH)	AS	305	411	339	530	383	405	407	314	

【中学校】

(単位 千円)

		ア	イ	ウ	エ	八王子市	カ	キ	ク	
財務 情報	中学校数	A	20	33	10	3	38	23	8	29
	人件費 (C+D+E+F+G)	B	18,514	384,144	19,150	2,874	47,352	137,577	92,336	64,007
	常勤職員に係る給料・職員手当、共済費等	C	9,309	220,032	3,442	1,093	36,634	104,949	84,460	25,279
	嘱託職員に係る報酬・共済費等	D	0	0	15,708	0	0	17,475	3,359	29,573
	臨時職員に係る賃金・共済費等	E	0	235	0	0	3,730	0	257	7,744
	賞与・退職手当引当金繰入金	F	9,205	163,877	0	1,781	6,988	15,153	4,260	1,411
	その他	G	0	0	0	0	0	0	0	0
	物件費 (賃金除く) (I+N+O+P+Q+R+S+T+U+V+W)	H	74,707	819,560	187,591	38,307	202,165	577,461	115,230	944,178
	調理業務委託料	I	73,103	731,698	186,244	36,466	154,595	472,406	99,957	611,863
	単独校方式 (委託)	J	0	731,698	186,244	0	0	472,406	99,957	0
	共同調理場方式 (委託)	K	0	0	0	0	21,304	0	0	0
	外注給食方式	L	73,103	0	0	0	133,291	0	0	0
	ランチルーム方式	M	0	0	0	36,466	0	0	0	0
	賄材料費	N	0	0	0	0	0	1,559	0	161,834
	光熱水費	O	0	9,656	1,347	0	0	7,741	1,441	8,880
	その他 (燃料費、消耗品費等)	P	1,203	0	0	0	2,335	0	13,832	0
	その他 (設備点検委託、備品購入等)	Q	0	78,206	0	0	0	0	0	0
	その他 (事業費、管理費等)	R	0	0	0	1,841	0	0	0	0
	その他 (清掃等其他委託)	S	78	0	0	0	0	0	0	0
	その他 (中学校給食支援システム利用)	T	0	0	0	0	21,223	0	0	0
	その他 (中学校給食申込等関連業務委託)	U	0	0	0	0	24,012	0	0	0
	その他 (備品購入費等)	V	0	0	0	0	0	0	0	161,601
	その他	W	323	0	0	0	0	95,755	0	0
	維持補修費	X	0	231	0	580	0	11,293	0	13,009
	補助費等	Y	0	3,758	10,011	0	49,843	120	9	0
	減価償却費	Z	4,282	63,529	6,919	0	2,267	14,981	0	0
	合計 (B+H+X+Y+Z)	AA	97,503	1,271,222	223,671	41,761	301,627	741,432	207,575	1,021,194
	給食費 (公会計管理)	AB	0	0	0	0	0	0	0	159,305
	その他 (市町村総合交付金)	AC	0	0	0	32,819	102,200	0	0	0
	その他 (社会保険料納付金)	AD	0	0	0	0	0	0	380	0
その他 (国・都支出金)	AE	0	0	0	0	313	0	0	0	
その他 (退職引当金戻入)	AF	0	0	0	0	0	0	0	0	
合計 (AB+AC+AD+AE+AF)	AG	0	0	0	32,819	102,513	0	380	159,305	

		ア	イ	ウ	エ	八王子市	カ	キ	ク	
非財務 情報	学年別食数計 (食) (AI+AJ+AK)	AH	261,458	3,083,886	632,783	58,024	665,791	1,720,587	323,544	1,896,904
	1年生	AI		999,121	207,999	22,399	222,639	559,317	110,109	624,322
	2年生	AJ	261,458	1,042,860	212,010	17,835	231,083	574,277	106,069	628,807
	3年生	AK		1,041,905	212,774	17,790	212,069	586,993	107,366	643,775
	喫食率 (%)	AL	14.8	100.0	100.0	59.9	23.2	99.0		100.0
	人口 (人)	AM	428,742	695,366	214,644	58,384	563,178	561,713	224,680	900,107
	児童数 (人)	AN	10,902	15,926	3,262	1,190	13,505	9,201	1,775	10,670
	人口10万人当たり児童数 (人)	AO	2,543	2,290	1,520	2,038	2,398	1,638	790	1,185

		ア	イ	ウ	エ	八王子市	カ	キ	ク	
単位 当たり コスト	1 1校当たりの費用 (千円) (AA/A)	AP	4,875	38,522	22,367	13,920	7,938	32,236	25,947	35,214
	2 1食当たりの費用 (円) (AA/AH)	AQ	373	412	353	720	453	431	642	538