

# 1. 予算編成方針

基本方針（令和3年（2021年）9月15日 通知）

- 1 令和4年度は、「八王子ビジョン2022」計画期間の最終年度となることから、令和3年度に24か月予算として考えた事業展開を踏まえ、総仕上げに必要となる経費を予算化すること。
- 2 新型コロナウイルス感染症の影響により落ち込んでいる市民生活及び地域経済を回復させるとともに、積極的に「新しい生活様式」への転換を図る取組を予算化すること。
- 3 長期的に持続可能な財政運営を視野に入れ、長期ビジョンの策定を見据えた取組を構築するとともに、誰ひとり取り残されない包摂的な地域共生社会の実現に向けた地域づくりに資する取組を予算化すること。
- 4 第9次行財政改革大綱に掲げた目的の達成に有効な取組を着実に予算化すること。  
なお、予算化にあたっては、DX（デジタル・トランスフォーメーション）の活用や民間活力を有効に利用するなど、業務の合理化・効率化の推進と市民サービスの向上を図ること。
- 5 国・東京都の最新情報を捕捉し、確実かつ効果的に財源を確保・活用すること。  
さらに、中核市として、その権限を最大限活用し、独自の事業展開を図ること。

## 2. 予算規模

(単位 千円)

区 分	令和4年度 (2022)	構成比 (%)	令和3年度 (2021)	構成比 (%)	増 減	増減率 (%)
一 般 会 計	208,300,000	49.7	220,900,000	50.2	12,600,000	5.7
特 別 会 計	188,669,179	45.0	196,800,201	44.7	8,131,022	4.1
国民健康保険事業	57,127,917	13.6	56,802,377	12.9	325,540	0.6
後期高齢者医療	15,472,231	3.7	14,190,111	3.2	1,282,120	9.0
介護保険	46,764,060	11.2	44,418,186	10.1	2,345,874	5.3
母子・父子福祉資金	135,709	0.0	146,175	0.0	10,466	7.2
土地取得事業	130,999	0.0	131,219	0.0	220	0.2
駐車場事業	216,439	0.1	196,913	0.1	19,526	9.9
借入金管理	35,604,184	8.5	47,920,409	10.9	12,316,225	25.7
給与及び公共料金	33,217,640	7.9	32,994,811	7.5	222,829	0.7
公 営 企 業 会 計	22,271,325	5.3	22,258,303	5.1	13,022	0.1
下水道事業	22,271,325	5.3	22,258,303	5.1	13,022	0.1
計	419,240,504	100.0	439,958,504	100.0	20,718,000	4.7

### 3. 一般会計歳入歳出

#### (1) 歳入

##### ア 性質別(款別)

(単位 千円)

款	令和4年度 (2022)	令和3年度 (2021)	増 減	増減率(%)
1 市 税	90,267,780	85,397,128	4,870,652	5.7
2 地 方 譲 与 税	1,110,443	970,785	139,658	14.4
3 利 子 割 交 付 金	95,707	110,399	14,692	13.3
4 配 当 割 交 付 金	655,521	563,175	92,346	16.4
5 株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	748,083	945,274	197,191	20.9
6 法 人 事 業 税 交 付 金	1,457,608	1,005,474	452,134	45.0
7 地 方 消 費 税 交 付 金	12,386,906	13,096,597	709,691	5.4
8 ゴ ル フ 場 利 用 税 交 付 金	98,038	85,251	12,787	15.0
9 環 境 性 能 割 交 付 金	266,046	229,152	36,894	16.1
10 地 方 特 例 交 付 金	537,649	1,735,279	1,197,630	69.0
11 地 方 交 付 税	5,320,000	4,320,000	1,000,000	23.1
12 交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金	77,044	78,970	1,926	2.4
13 分 担 金 及 び 負 担 金	741,104	747,726	6,622	0.9
14 使 用 料 及 び 手 数 料	4,305,547	4,350,221	44,674	1.0
15 国 庫 支 出 金	41,139,241	46,712,567	5,573,326	11.9
16 都 支 出 金	29,939,764	29,373,220	566,544	1.9
17 財 産 収 入	1,639,648	699,683	939,965	134.3
18 寄 附 金	244,564	202,390	42,174	20.8
19 繰 入 金	1,803,711	2,572,884	769,173	29.9
20 繰 越 金	1	1	0	0.0
21 諸 収 入	1,761,495	1,561,724	199,771	12.8
22 市 債	13,704,100	26,142,100	12,438,000	47.6
計	208,300,000	220,900,000	12,600,000	5.7

## イ 用途別(一般財源と特定財源)

(単位 千円)

区 分	令和4年度(2022)			令和3年度(2021)			一般財源の 増 減 (A) - (B)
	予算額	一般財源(A)	特定財源	予算額	一般財源(B)	特定財源	
1 市 税	90,267,780	90,267,780		85,397,128	85,397,128		4,870,652
2 地 方 譲 与 税	1,110,443	1,110,443		970,785	970,785		139,658
3 利 子 割 交 付 金	95,707	95,707		110,399	110,399		14,692
4 配 当 割 交 付 金	655,521	655,521		563,175	563,175		92,346
5 株 式 等 譲 渡 金 所 得 割 交 付 金	748,083	748,083		945,274	945,274		197,191
6 法 人 事 業 税 交 付 金	1,457,608	1,457,608		1,005,474	1,005,474		452,134
7 地 方 消 費 税 金 交 付 金	12,386,906	12,386,906		13,096,597	13,096,597		709,691
8 ゴ ル フ 場 利 用 税 金 交 付 金	98,038	98,038		85,251	85,251		12,787
9 環 境 性 能 割 金 交 付 金	266,046	266,046		229,152	229,152		36,894
10 地 方 特 例 金 交 付 金	537,649	537,649		1,735,279	1,735,279		1,197,630
11 地 方 交 付 税	5,320,000	5,320,000		4,320,000	4,320,000		1,000,000
12 交 通 安 全 対 策 金 特 別 交 付 金	77,044	77,044		78,970	78,970		1,926
13 分 担 金 担 及 び 金 負 担 金	741,104		741,104	747,726		747,726	
14 使 用 料 数 及 び 料 手 数 料	4,305,547	487,645	3,817,902	4,350,221	518,203	3,832,018	30,558
15 国 庫 支 出 金	41,139,241		41,139,241	46,712,567		46,712,567	
16 都 支 出 金	29,939,764		29,939,764	29,373,220		29,373,220	
17 財 産 収 入	1,639,648	1,582,663	56,985	699,683	654,052	45,631	928,611
18 寄 附 金	244,564		244,564	202,390		202,390	
19 繰 入 金	1,803,711	1,305,312	498,399	2,572,884	1,511,295	1,061,589	205,983
20 繰 越 金	1	1		1	1		0
21 諸 収 入	1,761,495	461,249	1,300,246	1,561,724	381,796	1,179,928	79,453
22 市 債	13,704,100	5,100,000	8,604,100	26,142,100	7,600,000	18,542,100	2,500,000
計	208,300,000	121,957,695	86,342,305	220,900,000	119,202,831	101,697,169	2,754,864
構成比(%)	100.0	58.5	41.5	100.0	54.0	46.0	増減率(%) 2.3

## ウ 調達先別(自主財源と依存財源)

(単位 千円)

区 分	令和4年度 (2022)	令和3年度 (2021)	増 減	増減率 (%)	構 成 比 (%)		
					令和4年度 (2022)	令和3年度 (2021)	
自主財源	市 税	90,267,780	85,397,128	4,870,652	5.7	43.3	38.6
	分 担 金 及 び 負 担 金	741,104	747,726	6,622	0.9	0.4	0.3
	使 用 料 及 び 手 数 料	4,305,547	4,350,221	44,674	1.0	2.1	2.0
	財 産 収 入	1,639,648	699,683	939,965	134.3	0.8	0.3
	寄 附 金	244,564	202,390	42,174	20.8	0.1	0.1
	繰 入 金	1,803,711	2,572,884	769,173	29.9	0.9	1.2
	繰 越 金	1	1	0	0.0	0.0	0.0
	諸 収 入	1,761,495	1,561,724	199,771	12.8	0.8	0.7
	小 計	100,763,850	95,531,757	5,232,093	5.5	48.4	43.2
依存財源	地 方 譲 与 税	1,110,443	970,785	139,658	14.4	0.5	0.4
	利 子 割 交 付 金	95,707	110,399	14,692	13.3	0.0	0.1
	配 当 割 交 付 金	655,521	563,175	92,346	16.4	0.3	0.3
	株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	748,083	945,274	197,191	20.9	0.4	0.4
	法 人 事 業 税 交 付 金	1,457,608	1,005,474	452,134	45.0	0.7	0.5
	地 方 消 費 税 交 付 金	12,386,906	13,096,597	709,691	5.4	5.9	5.9
	ゴ ル フ 場 利 用 税 交 付 金	98,038	85,251	12,787	15.0	0.0	0.0
	環 境 性 能 割 交 付 金	266,046	229,152	36,894	16.1	0.1	0.1
	地 方 特 例 交 付 金	537,649	1,735,279	1,197,630	69.0	0.3	0.8
	地 方 交 付 税	5,320,000	4,320,000	1,000,000	23.1	2.6	2.0
	交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金	77,044	78,970	1,926	2.4	0.0	0.0
	国 庫 支 出 金	41,139,241	46,712,567	5,573,326	11.9	19.8	21.2
	都 支 出 金	29,939,764	29,373,220	566,544	1.9	14.4	13.3
	市 債	13,704,100	26,142,100	12,438,000	47.6	6.6	11.8
小 計	107,536,150	125,368,243	17,832,093	14.2	51.6	56.8	
計	208,300,000	220,900,000	12,600,000	5.7	100.0	100.0	

## (2) 歳出

## ア 目的別(款別)

(単位 千円)

款	令和4年度 (2022)	令和3年度 (2021)	増 減	増減率 (%)	令和4年度(2022)の財源内訳				
					特 定 財 源				一般財源
					国庫支出金	都 支 出 金	市 債	そ の 他	
1 議 会 費	719,845	770,655	50,810	6.6	284	142		400	719,019
2 総 務 費	19,769,228	17,984,190	1,785,038	9.9	748,592	1,249,347	356,900	631,937	16,782,452
3 民 生 費	108,958,479	106,013,438	2,945,041	2.8	38,280,513	21,864,602	907,700	2,020,778	45,884,886
4 衛 生 費	21,956,459	33,911,677	11,955,218	35.3	621,929	1,607,510	219,100	2,755,944	16,751,976
5 労 働 費	68,482	65,871	2,611	4.0				150	68,332
6 農 林 業 費	531,883	442,882	89,001	20.1		115,631		92,918	323,334
7 商 工 費	1,454,497	1,505,680	51,183	3.4		197,701	7,600	128,028	1,121,168
8 土 木 費	14,971,330	19,348,246	4,376,916	22.6	478,944	666,533	5,037,900	430,639	8,357,314
9 消 防 費	6,629,113	6,584,231	44,882	0.7	1,119	1,366,142	310,200	21,994	4,929,658
10 教 育 費	20,435,658	21,325,799	890,141	4.2	1,007,860	2,388,367	1,764,700	409,363	14,865,368
11 公 債 費	12,653,237	12,247,542	405,695	3.3		483,789		167,049	12,002,399
12 諸 支 出 金	1,789	1,788	1	0.1					1,789
13 予 備 費	150,000	150,000	0	0.0					150,000
災 害 復 旧 費		548,001	548,001	皆減					
計	208,300,000	220,900,000	12,600,000	5.7	41,139,241	29,939,764	8,604,100	6,659,200	121,957,695

## イ 性質別

(単位 千円)

区 分	令和4年度 (2022)	構成比 (%)	令和3年度 (2021)	構成比 (%)	増 減	増減率 (%)
人 件 費	29,736,760	14.3	29,683,637	13.4	53,123	0.2
扶 助 費	77,123,207	37.0	75,067,046	34.0	2,056,161	2.7
うち障害者自立支援	16,778,708	8.1	15,894,409	7.2	884,299	5.6
うち保育運営費	19,941,460	9.6	19,460,275	8.8	481,185	2.5
うち児童手当	7,612,797	3.7	7,937,945	3.6	325,148	4.1
うち児童扶養手当	2,061,030	1.0	2,078,945	0.9	17,915	0.9
うち生活保護費	18,404,360	8.8	17,870,464	8.1	533,896	3.0
公 債 費	12,653,237	6.1	12,247,542	5.6	405,695	3.3
義 務 的 経 費	119,513,204	57.4	116,998,225	53.0	2,514,979	2.1
物 件 費	30,657,332	14.7	29,086,513	13.2	1,570,819	5.4
維 持 補 修 費	2,241,577	1.1	2,270,166	1.0	28,589	1.3
補 助 費 等	14,664,305	7.0	14,802,468	6.7	138,163	0.9
繰 出 金	20,508,005	9.8	19,798,969	8.9	709,036	3.6
投 資 的 経 費	16,266,017	7.8	33,960,140	15.4	17,694,123	52.1
積 立 金	2,007,843	1.0	723,184	0.3	1,284,659	177.6
出 資 金 ・ 貸 付 金	2,291,717	1.1	3,110,335	1.4	818,618	26.3
予 備 費	150,000	0.1	150,000	0.1	0	0.0
計	208,300,000	100.0	220,900,000	100.0	12,600,000	5.7

## 4. 基金

(単位 千円)

区分	令和3年度末 現在高 (2021)	令和4年度(2022)		令和4年度末 現在高 (2022)	
		積立額	取崩額		
一般 会 計	財政調整基金	13,378,076	114,379	1,300,000	12,192,455
	減債基金	3,745	4		3,749
	若きチェリスト育成基金	1			1
	ふるさと納税 八王子応援基金	112,746	94,576	40,492	166,830
	公共施設整備保全基金	7,611,463	1,599,987	25,630	9,185,820
	社会福祉基金	212,135	30,183		242,318
	子ども・若者基金	613,680	1,043	500	614,223
	企業立地支援奨励金 交付準備基金	150,599	72,042	70,722	151,919
	八王子駅周辺整備基金	2,606,224	3,404		2,609,628
	高尾駅周辺整備基金	2,216,938	3,160		2,220,098
	みどりの保全基金	292,849	52,281	28,250	316,880
	育英基金	40,687	41	41	40,687
	青少年海外派遣基金	87,892	88	7,086	80,894
	スポーツ推進基金	96,577	36,655		133,232
特別 会計	介護給付費準備基金	3,916,420	2,664	504,905	3,414,179
公営 企業	下水道事業基金	350,595	351		350,946
計		31,690,627	2,010,858	1,977,626	31,723,859

令和3年度(2021)末現在高は、2月補正予算までを反映した額



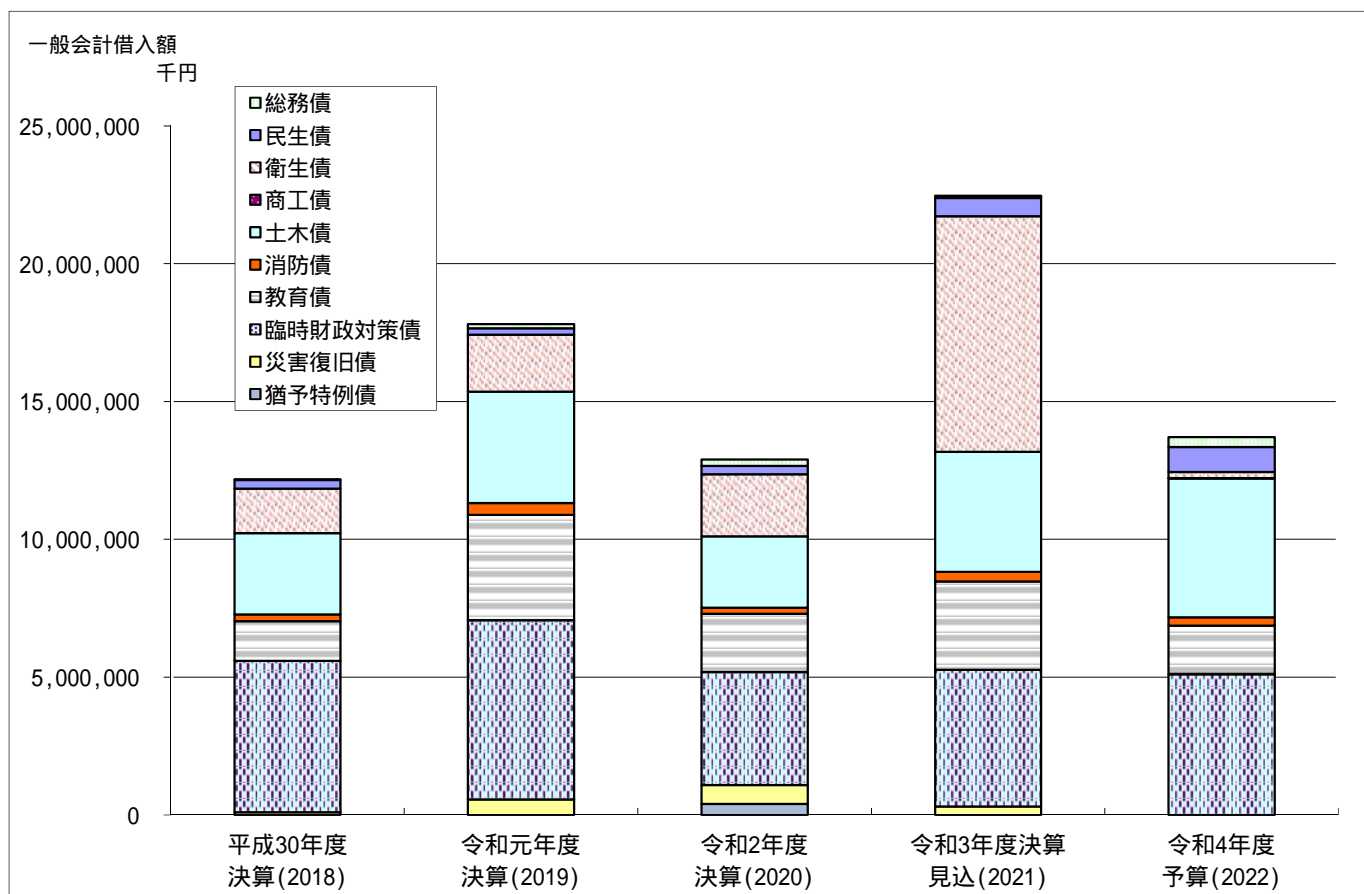
## 5. 市債

### (1) 借入額の推移

(単位 千円)

区 分	平成30年度 決算 (2018)	令和元年度 決算 (2019)	令和2年度 決算 (2020)	令和3年度 決算見込 (2021)	令和4年度 予算 (2022)
総務債	32,000	141,000	226,000	84,100	356,900
民生債	308,900	231,400	305,300	666,200	907,700
衛生債	1,612,300	2,072,300	2,259,200	8,549,100	219,100
商工債					7,600
土木債	2,950,300	4,048,000	2,583,400	4,350,400	5,037,900
消防債	247,900	421,700	219,200	355,900	310,200
教育債	1,433,500	3,824,800	2,122,800	3,203,400	1,764,700
臨時財政対策債	5,500,000	6,500,000	4,100,000	4,958,441	5,100,000
災害復旧債	94,800	565,200	680,000	305,900	
猶予特例債			400,000		
一 般 会 計	12,179,700	17,804,400	12,895,900	22,473,441	13,704,100
母子・父子会計		27,700			
土地会計					50,000
駐車場会計			13,600		
下水道会計	1,799,700	1,869,500	1,373,700	3,842,800	2,994,700
計	13,979,400	19,701,600	14,283,200	26,316,241	16,748,800

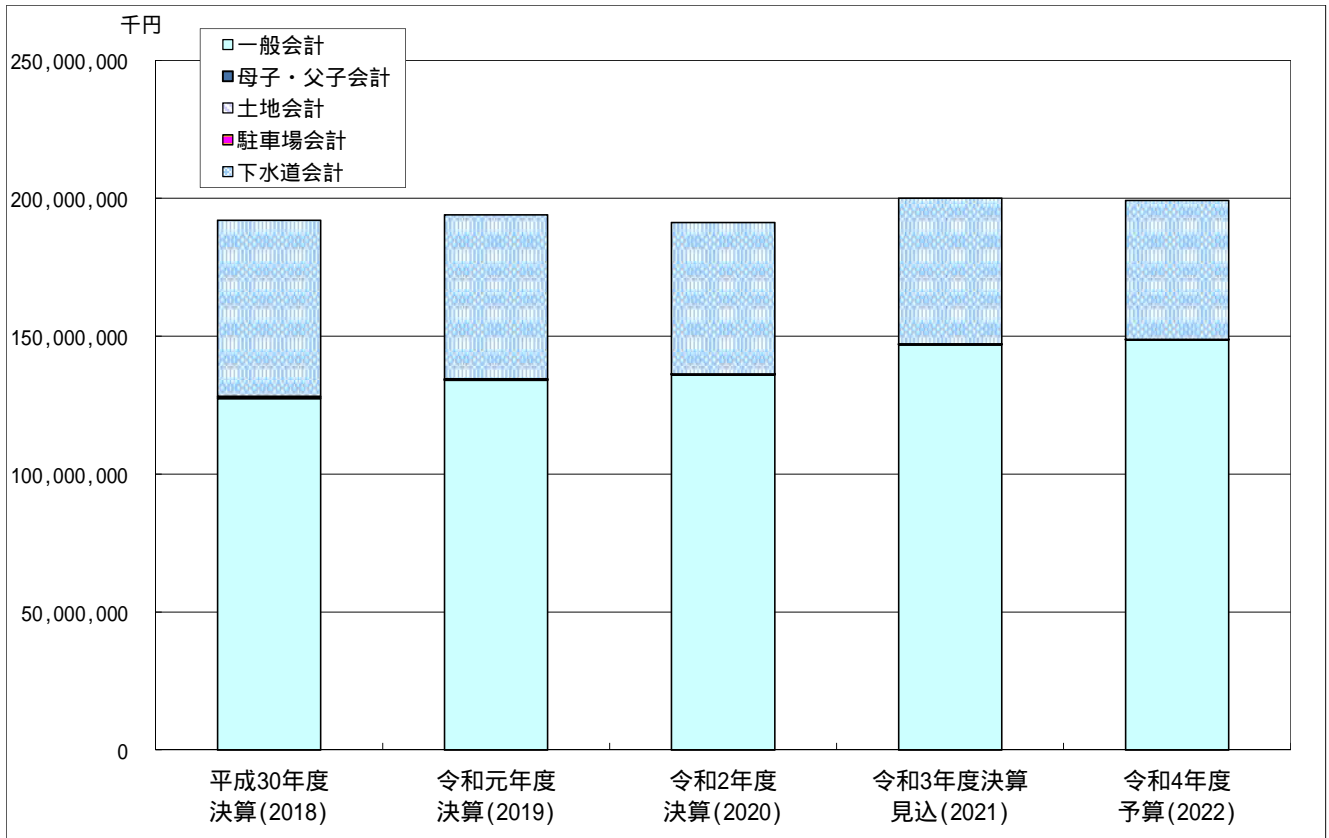
「令和3年度(2021)決算見込」は、2月補正後予算額に令和2年度(2020年度)からの繰越明許費等を加えた額



## (2) 現債額の推移

(単位 千円)

区 分	平成30年度 決算 (2018)	令和元年度 決算 (2019)	令和2年度 決算 (2020)	令和3年度 決算見込 (2021)	令和4年度 予算 (2022)
総務債	7,679,432	7,176,784	6,730,079	6,132,175	5,787,218
民生債	2,633,451	2,690,485	2,803,390	3,217,598	3,835,497
衛生債	4,498,480	6,243,578	8,165,399	16,362,075	16,068,298
商工債	674,020	628,990	583,643	537,977	499,589
土木債	32,806,666	33,358,432	32,363,169	33,178,546	34,505,450
消防債	1,280,841	1,564,012	1,601,684	1,740,001	1,772,754
教育債	30,157,964	30,346,868	29,460,606	29,702,253	28,561,509
普通債	79,730,854	82,009,149	81,707,970	90,870,625	91,030,315
減税補填債	2,438,114	1,865,725	1,358,226	928,905	576,800
臨時財政対策債	45,134,254	49,540,111	51,268,762	53,562,000	55,665,672
災害復旧債	126,571	686,658	1,356,426	1,645,222	1,474,092
猶予特例債			400,000		
一般会計	127,429,793	134,101,643	136,091,384	147,006,752	148,746,879
母子・父子会計		27,700	27,700	27,700	27,700
土地会計	410,148	329,175	250,363	171,550	142,737
駐車場会計	343,673	107,951	13,600		
下水道会計	63,868,157	59,383,911	54,803,344	52,847,075	50,314,882
計	192,051,771	193,950,380	191,186,391	200,053,077	199,232,198



## 6 . 地域別の主な事業

### 《西部地域》

広域型介護保険施設等整備支援  
大規模改修補助 ゆうむ

林道維持管理  
檜沢・茗荷沢林道  
測量、工事

市街化調整区域の集落における住民主体  
のまちづくり支援  
市街化調整区域集落魅力再生事業補助金  
上川地域、恩方地域

圏央道八王子西インターチェンジ関連基盤整備  
令和4・5年度（2022・2023年度）  
用地取得、工事

川口土地区画整理事業助成金

都市計画道路の整備  
3・4・61号線  
用地取得、移転補償

北西部幹線道路（2工区）の整備  
3・3・74号線  
用地取得、移転補償  
橋りょう工事、道路整備工事

給食センター（檜原）整備  
令和3～5年度（2021～2023年度） 整備工事

国史跡八王子城跡用地取得

### 西部地域

### 《西南部地域》

広域型介護保険施設等整備支援  
移転改築補助 清明園  
大規模改修補助 浅川ホーム

認定こども園施設整備  
施設整備補助 高尾幼稚園  
敬愛保育園  
まごころ保育園

新館清掃工場建設  
令和元～4年度（2019～2022年度） 建設工事  
令和4年（2022年）10月 稼動開始

市有林維持管理  
森林整備による災害の未然防止

八王子南バイパス関連整備  
市道横山60号線  
用地測量、物件調査委託等

（仮称）高尾山口駅前公園整備  
令和4年度（2022年度） 実施設計  
令和5年度（2023年度） 工事

急傾斜地対策  
崩壊防止工事等負担金  
高尾地区2か所、初沢地区2か所

給食センター（寺田）整備  
令和3・4年度（2021・2022年度） 基本及び実施設計  
令和4～6年度（2022～2024年度） 整備工事

長房中学校区学校再編  
令和4年度（2022年度） 既存建物耐力度調査

八王子西IC

高尾駅

西南部地域 高尾山口駅

高尾山IC

### 《東南部地域》

高齢者あんしん相談センター（片倉）整備  
由井事務所内へ移転

北野地区土地活用基礎調査  
令和3・4年度（2021・2022年度）  
公共用地活用構想策定  
令和4・5年度（2022・2023年度）  
基本計画策定

公園整備（片倉城跡公園整備）  
用地取得、移転補償

北野ポンプ場建設改良  
令和2～6年度（2020～2024年度） 整備工事

### 《北部地域》

高齢者あんしん相談センター（左入）整備  
加住事務所内へ移転

国史跡滝山城跡周辺の観光資源活用  
滝山観光まちおこし実行委員会負担金

ひよどり山地区土地活用基礎調査

### 《中央地域》

芸術文化会館（いちょうホール）大規模改修  
令和3・4年度（2021・2022年度） 実施設計  
令和5・6年度（2023・2024年度） 工事

新保健所の整備  
東京都立多摩産業交流センター（東京たま未来メッセ）  
等との複合施設  
令和4年（2022年）8月オープン

おもてなし促進事業  
歓迎フラッグを用いたおもてなし事業の実施

都市計画用地先行調査  
令和3・4年度（2021・2022年度）  
（仮称）西八王子駅周辺地区まちづくり方針策定

八王子駅周辺地区屋外広告物地域ルール策定  
屋外広告物デザイン等事例研究

中心市街地『街の灯り』整備  
長小路通り『街の灯り』整備工事

旭町・明神町地区周辺まちづくりの推進  
れんが通り電線共同溝引込連系管工事、歩道整備工事  
保健所解体工事

八王子駅南口集いの拠点整備  
事業者選定、移転補償、道路新設工事

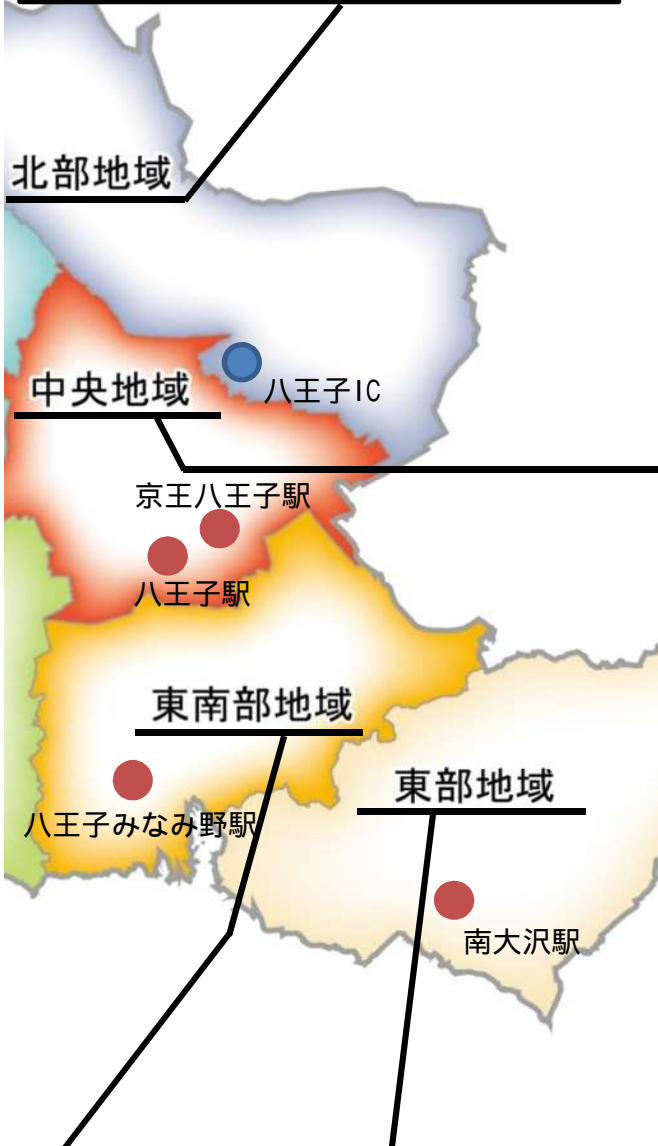
都市計画道路の整備  
3・4・54号線  
地質調査、用地取得、移転補償

第二小学校・第四中学校改築  
令和4・5年度（2022・2023年度） 実施設計

放課後子ども教室  
週5日実施校の拡充

甲の原体育館の大規模改修  
令和3・4年度（2021・2022年度） 工事  
令和4年（2022年）10月リニューアルオープン

甲の原体育館の機能拡充  
用地取得に係る調査等



### 《東部地域》

南大沢文化会館管理運営  
舞台機構設備更新工事

認定こども園施設整備  
施設整備補助 なみのり保育園

学童保育所施設整備  
南大沢学童保育所の移設

急傾斜地対策  
崩壊防止工事等負担金 大塚地区

放課後子ども教室  
週5日実施校の拡充

上柚木公園陸上競技場改修  
令和3・4年度（2021・2022年度）  
芝生張替工事、スコアボード設置工事  
令和4年度（2022年度）  
管理舎改修工事、第2種公認更新工事  
令和5年（2023年）3月リニューアルオープン

## 7. 重点事業

### 1 「八王子ビジョン2022」の総仕上げに向けた取組

No.	事務事業名	所管課	参照 ページ
1	(充) 法規関係経費	法制課	52
2	(充) コミュニティ活動支援	協働推進課	62
3	(充) 学園都市づくり	学園都市文化課	66
4	(充) 重層的支援体制整備事業	福祉政策課	72
5	(充) 避難行動要支援者支援	福祉政策課	73
6	(充) 障害児支援	障害者福祉課	76
7	(充) 社会参加の促進	障害者福祉課	77
8	(充) 子育てプロモーションの推進	子どものしあわせ課	82
9	(充) 保育サービスの推進	保育幼稚園課	84
10	(充) 地域子ども・子育て支援	子ども家庭支援センター	85
11	(充) 幼児教育・保育センターの運営	子どもの教育・保育推進課	86
12	(充) 学童保育所の管理運営	放課後児童支援課	89
13	セーフティネット支援対策等実施推進	生活福祉総務課	90
14	(充) 予防接種	健康政策課	97
15	(充) 健診・検診の推進	成人健診課	102
16	(充) 環境保全活動の推進	環境政策課	106
17	(充) 資源物の分別収集	ごみ減量対策課	113
18	(充) 生ごみ減量・資源化推進	ごみ減量対策課	114
19	(充) 農作物獣害防止対策	獣害対策課	121
20	(充) 中小企業等の活性化支援	企業支援課	124
21	(充) 中心市街地の活性化	市街地活性化課	125
22	(充) M I C E の推進	観光課	126
23	(充) 事業資金助成	産業政策課	127
24	(充) 日本遺産を活かした観光推進	観光課	134
25	(充) 建築指導	建築指導課	137
26	(充) 水路の改良整備	水環境整備課	140
27	(充) 都市計画調査	土地利用計画課	143
28	(充) 地域公共交通の充実	交通企画課	153
29	(充) 空き家対策促進	住宅政策課	165
30	(充) 分譲マンション適正管理	住宅政策課	166
31	(充) 消防団運営	防災課	168

No.	事務事業名	所管課	参照ページ
32	(充) 災害対策	防災課	169
33	(充) 教育指導	地域教育推進課	173
34	(充) 学校における働き方改革の推進	教職員課	180
35	(充) 生涯学習の振興	放課後児童支援課	184
36	(充) 放課後子ども教室	放課後児童支援課	185
37	(充) 日本遺産の活用・発信	文化財課	187

## 2 「新たな日常」を実現する取組

No.	事務事業名	所管課	参照ページ
38	(充) 住民情報ネットワークシステムの運営	デジタル推進室	59
39	(充) 学園都市大学の運営	学園都市文化課	67
40	市税の徴収	収納課	71
41	保育士等の処遇改善	障害者福祉課、介護保険課、 保育幼稚園課	75 84 214
42	(充) 感染症対策	保健対策課	99
43	(充) 母子保健	大横保健福祉センター	103
44	(充) ごみ等の収集運搬	ごみ総合相談センター	115
45	(新) 空き店舗等リノベーション支援事業	産業政策課	131
46	(充) 観光資源情報の活用	観光課	133
47	(充) 都市景観形成	まちなみ景観課	146
48	(充) 地域運営学校の推進	地域教育推進課	171
49	(充) 学力向上	教育指導課	175
50	情報教育の基盤整備	教育指導課	179

## 3 地域づくりを踏まえ、「長期ビジョン」につながる取組

No.	事務事業名	所管課	参照ページ
51	(充) 地域づくり推進事業	未来デザイン室	55
52	(充) 政策立案機能の充実	都市戦略課	56
53	(充) 再生可能エネルギーの普及	環境政策課	108
54	(充) 環境負荷の低減	環境政策課	110
55	(充) 地域産業振興推進	産業政策課	129
56	(新) 都市計画マスタープランの改定	土地利用計画課	147
57	(充) 居住環境の整備	住宅政策課	164
58	(新) 長房中学校区学校再編	地域教育推進課	182

## 8. ゼロカーボンシティに関する主な事業

(単位 千円)

No.	事務事業名	取組内容	事業費	一般財源	所管課
1	(充)環境負荷の低減	国のカーボンニュートラル宣言に係る地球温暖化対策地域推進計画改定	12,628	4,936	環境政策課
		ゼロカーボンシティ宣言の周知啓発	8,648	8,648	
小計		1事業	21,276	13,584	
重点取組 家庭における環境配慮行動の推進					
2	町会・自治会活動支援	町会・自治会の公衆街路灯LED化に対する補助	13,120	13,120	協働推進課
3	(充)環境負荷の低減	クールセンター八王子における普及啓発事業	23,978	8,278	環境政策課
		省エネ性能の高いエアコンへの買換えに対する補助	3,026	3,026	
4	(充)居住環境の整備	断熱効果の高い窓や屋根等への改修に対する補助	33,000	18,150	住宅政策課
小計		3事業	73,124	42,574	
重点取組 事業者における環境配慮行動の推進					
5	(充)環境負荷の低減	中小事業者の省エネルギーに資する設備・機器の設置に対する補助	6,000	3,000	環境政策課
6	(充)中小企業等の活性化支援	脱炭素社会に向けた市内事業者の取組の紹介を含むイベントの開催	36,962	11,062	企業支援課
7	(充)事業資金助成	小規模事業者等へのゼロエミッション関連の融資の利子補給	950	950	産業政策課
小計		3事業	43,912	15,012	
重点取組 交通における環境配慮行動の推進					
8	シェアサイクル事業	シェアサイクル事業への事業用地の提供等	マンパワー	マンパワー	交通企画課
重点取組 市の地球温暖化対策に関する率先行動					
9	庁舎維持管理	戸吹清掃工場及び館清掃工場で発電した電気の自己託送	9,639	9,639	庁舎管理課
10	車両管理	電気自動車の購入及び充電設備の設置	75,953	3,300	
11	町会・自治会活動支援	町会・自治会の公衆街路灯を引き取り、街路灯のLED化	625	625	協働推進課
12	生活安全対策	電気自動車(青パト)の購入	2,627		防犯課
13	東浅川保健福祉センターの管理運営	大規模改修工事におけるLED化及び高効率空調設備導入	327,360	24,708	東浅川保健福祉センター
14	清掃施設の維持管理	電気自動車の購入及び充電設備の設置	3,046	330	清掃施設整備課
15	道の駅八王子滝山の管理運営	照明LED化工事	25,630		農林課
16	道路・水路補修センター管理	電気自動車の購入及び充電設備の設置	10,371	820	補修センター
17	交通安全施設の整備	道路照明灯省エネ化整備事業(ESCO事業)	214,763	214,763	管理課
		ひよどり山トンネル照明灯のLED化工事	76,500	7,700	建設課
18	公園管理	園内灯省エネ化整備事業(ESCO事業)	5,474	5,474	公園課
小計		10事業	751,988	267,359	

No.	事務事業名	取組内容	事業費	一般財源	所管課
重点取組 再生可能エネルギーの導入推進					
19	(充)再生可能エネルギーの普及	太陽光発電等の導入に対する補助	39,293	31,493	環境政策課
20	公園の整備	長池公園内自然館の太陽光発電等更新	13,000	6,500	公園課
21	給食センターの整備	給食センター(檜原・寺田)太陽光発電等の設置	843,540	46,137	学校給食課
小計		3事業	895,833	84,130	
重点取組 低炭素型まちづくりの推進					
	該当事業なし	重点促進地域におけるエネルギーを効率的に利用するまちづくり			
重点取組 環境教育・環境学習の推進					
22	環境教育・学習の推進	環境学習室「エコひろば」を拠点とした環境教育・学習の展開	23,889	6,970	環境政策課
重点取組 二酸化炭素の吸収源であるみどりの保全					
23	民有林振興	林道の維持管理及び多摩産材の利用促進等	42,021	12,856	農林課
24	森林管理巡視	森林の管理及び巡視	1,413	1,413	
25	市行造林	市行造林における間伐等	1,603	1,395	
26	市有林管理	市有林における間伐等	17,813	16,116	
27	みどりの確保	斜面緑地保全区域の維持管理に対する助成	27,027	27,027	環境保全課
28	みどりの管理	緑地保護地区の維持管理に対する助成 特別緑地保全地区の維持・管理及び里山体験の実施	3,887 7,714	3,887 2,890	
小計		6事業	101,478	65,584	
重点取組 循環型社会の形成の推進					
29	(充)ごみ減量の推進	食品ロス削減啓発用POPの作成	108		ごみ減量対策課
		バイオマス配合のごみ指定収集袋購入(おむつ専用袋、ボランティア袋)	5,948		
		売れ残りそうな食品等を持つ販売店・飲食店等と市民の需要をマッチング	1,515	877	
30	(充)資源物の分別収集	各家庭で剪定した「木の枝」を分別収集し資源化	16,385	16,385	
小計		2事業	23,956	17,262	
重点取組 地球温暖化の影響に対する適応策の推進					
31	(充)環境負荷の低減	日よけ(シェード)の設置に対する補助	3,774	2,524	環境政策課
		みどりのカーテンの普及	103	103	
32	水循環の保全	雨水浸透施設等設置推進	6,848	4,088	水環境整備課
小計		2事業	10,725	6,715	
計		32事業	1,946,181	519,190	

事業費及び一般財源欄は工事費全額を記載



9. デジタル・トランスフォーメーション（DX）推進計画に基づき実施する事業

（単位 千円）

	事務事業名	取組内容	事業費	一般財源	所管課
基本方針1 生活の質の向上 ～市民視点の人にやさしいDX～					
1	人事管理	職員採用におけるオンラインの活用	10,384	10,384	職員課
2	広聴活動	情報収集・発信ツールの活用	1,320	1,320	広聴課
3	（充）政策立案機能の充実	システムを活用した客観的な証拠に基づく政策立案の推進	9,766	9,766	都市戦略課
4	デジタル技術活用	チャットボットシステムの活用による問い合わせ等の利便性向上	7,673	7,673	デジタル推進室
		デジタルデバインド解消のための講師派遣事業	2,240	2,240	
		行政手続のオンライン化による利便性の向上	25,307	25,307	
5	（充）住民情報ネットワークシステムの運営	マイナポータルを活用した行政手続のオンライン化による利便性の向上	20,000	10,000	
6	事務所の管理運営	キャッシュレス決済の導入（二次元コード決済）による利便性の向上	1,134	1,134	市民生活課
7	市税の証明及び閲覧	キャッシュレス決済の導入（二次元コード決済）による利便性の向上	250	250	住民税課
8	（充）賦課徴収共通管理	二次元コードを活用したオンライン納付を可能とするシステム改修	64,812	55,812	税制課
9	戸籍住民基本台帳	キャッシュレス決済の導入（二次元コード決済）による利便性の向上	324	324	市民課
		諸証明のコンビニ交付による利便性の向上	16,924	16,924	
10	（充）子育てプロモーションの推進	子育て応援サイトやLINEを活用した子育て支援情報の発信	4,308	1,692	子どものしあわせ課
11	（充）ごみ等の収集運搬	オンライン決済の導入による利便性の向上	4,575	4,575	ごみ総合相談センター
12	観光関連施設等の環境整備	キャッシュレス決済（交通系IC）の導入による利便性向上	10,219	2,619	観光課
13	生涯学習センターの管理運営	リカレント教育に関する情報発信の一元化	396	396	学習支援課
14	管路費	下水道施設情報閲覧のオンライン化による利便性の向上	2,132		水再生施設課
小計		14事業	181,764	150,416	
基本方針2 地域課題の解消 ～DXによる安心で活力あるまちづくり～					
2-2	広聴活動（再掲）	情報収集・発信ツールの活用	1,320	1,320	広聴課
15	情報基盤ネットワークシステムの運営	オンライン会議の活用による業務効率化及び多様な主体との連携強化	1,514	1,514	デジタル推進室
16	（充）避難行動要支援者支援	システムの情報連携による避難行動要支援者の個別避難計画の作成等	25,340	25,340	福祉政策課
17	地域で支えあう仕組みづくり	スマートフォンアプリを活用した介護予防ポイント制度	8,653	1,329	高齢者いきいき課
18	（充）学童保育所の管理運営	学童保育所における学習用Wi-Fi環境の整備	4,515	299	放課後児童支援課
19	（充）中心市街地の活性化	まちなか交流・活動拠点の利用者への無線LAN環境の提供	290	290	市街地活性課
		公衆無線LANサービスの提供範囲拡大による中心市街地活性化	5,138	5,138	
20	（充）事業資金助成	DXや社会課題解決に取り組む事業者の支援	2,550	2,550	産業政策課

	事務事業名	取組内容	事業費	一般財源	所管課
21	(充) 地域産業振興推進	市内事業者を対象とした経営指標のアンケート調査の実施による実態把握・分析及び施策立案	8,519	8,519	産業政策課
22	(充) 水路の改良整備	水路の水位等を遠隔監視するシステムを活用した災害対策	15,421	15,421	水環境整備課
23	(充) 消防団運営	消防団におけるオンライン研修等の実施環境の整備	19,676	19,676	防災課
24	(充) 災害対策	防災用ドローンを活用した災害時の情報収集や物資搬送等	4,273	4,273	
25	(充) 地域運営学校の推進	オンライン会議の導入による活動支援	734	734	地域教育推進課
26	(充) 学力向上	学習支援システムの導入による学習用コンピュータの更なる活用	107,800	107,800	教育指導課
27	情報教育の基盤整備	通信ネットワーク環境の改善	13,858	13,858	
小計		13事業(再掲事業は除く)	218,281	206,741	
基本方針3 行政の業務刷新 ~市民・地域に向き合う市役所~					
28	議会の運営	市議会における情報共有会議システム導入による業務効率化・ペーパーレス化等	4,793	4,793	庶務調査課
29	秘書業務等	市長会オンライン会議の活用による業務効率化等	82	82	秘書課
30	給与支給	Web給与明細サービスの活用による業務効率化・ペーパーレス化	2,099	2,099	労務課
31	文書の保管保存	文書管理システムの導入による業務効率化及びペーパーレス化等	90,374	90,374	公文書管理課
32	(充) 会計事務	納付書への統一二次元コード導入	4,554	456	会計管理課
33	経営改革の推進	業務プロセスの改善による業務効率化	4,981	4,981	経営改革課
34	デジタル技術活用	デジタルを活用できる人財の確保・育成	2,394	2,394	デジタル推進室
		安全・安心なデジタル活用のためのセキュリティ対策	3,564	3,564	
		AI・RPA等のデジタル技術を活用した業務効率化	27,013	27,013	
35	情報基盤ネットワークシステムの運営	安全かつ業務効率化に資するインターネット接続方法等の構築	296,195	296,195	
		テレワーク環境の整備による職場環境の最適化	22,294	22,294	
15-2	情報基盤ネットワークシステムの運営(再掲)	オンライン会議の活用による業務効率化及び多様な主体との連携強化	1,514	1,514	
36	市税の徴収	AI-OCRの導入による業務効率化	1,018	1,018	収納課
37	市税の賦課	各種課税データの地理空間情報の一体的処理による業務効率化	6,389	6,389	資産税課
38	(充) 賦課徴収共通管理	地方自治体情報システム標準化法に基づく標準準拠システム移行等	377,850	377,850	税制課
39	公園の整備	公園台帳図の電子データ化による業務効率化	830	830	公園課
小計		12事業(再掲事業は除く)	844,430	840,332	
計		39事業(再掲事業は除く)	1,244,475	1,197,489	

## 10. 税制改正の概要と市税収入及び税連動交付金等への影響

(単位 千円)

概要	改正年度	影響額(調定額ベース)		
		令和4年度 (2022)	令和5年度 (2023)	令和6年度 (2024)
<b>固定資産税・都市計画税</b>  <b>土地に係る固定資産税・都市計画税の負担調整措置</b>  土地に係る固定資産税・都市計画税の負担調整措置について、激変緩和の観点から、令和4年度(2022年度)に限り、商業地等に係る課税標準額の上昇幅を、評価額の2.5%(現行:5%)とする。 住宅用地、市街化区域農地については、現行どおり5%となる。  <b>生産性革命の実現に向けた固定資産税の特例措置</b>  新型コロナウイルス感染症の影響を受けながらも新規に設備投資を行う中小事業者等を支援するための軽減措置。	令和4年度 (2022)          令和2年度 (2020)	15,898          18,961	-          16,537	-          14,443
<b>森林環境譲与税</b>  <b>譲与税の見直し</b>  譲与税は令和元年度(2019年度)に創設 森林環境税は令和6年度(2024年度)から導入される。森林環境税(国税)の創設に伴い、森林資源の適切な管理のため、市の森林面積に応じて交付される。 個人住民税(均等割)に上乗せする形で、1人当たり年1,000円が賦課・徴収される。  また、令和6年度(2024年度)までに譲与する森林環境譲与税に地方公共団体金融機構の公庫債権金利変動準備金を活用できるとし、予算措置を前提に、令和2年度(2020年度)から令和6年度(2024年度)までの各年度の譲与額を見直す等の所要の措置がとられる。	令和元年度 (2019)	77,154	77,154	94,688
<b>法人事業税交付金</b>  <b>交付金の新設</b>  令和元年(2019年)10月1日から 法人事業税の100分の5.4相当額が本市の従業者数に基づき按分交付される。  平成31年度税制改正では特別法人事業税の創設に伴い、法人事業税交付金の交付率が100分の7.7に引き上げられた。  経過措置として令和4年度(2022年度)は2/3が従業者数、1/3が法人税割額により按分交付される。	平成28年度 (2016)	1,457,608	1,922,120	1,922,120

## 11. 地方消費税交付金(社会保障財源分)が充てられる社会保障施策に要する経費

(単位 千円)

区 分		事業費	一般財源	参照 ページ
社           会           福           社	<b>社会福祉費</b>	<b>1,643,142</b>	<b>888,329</b>	
	(主な事業)			
	重層的支援体制整備事業	181,082	50,451	72
	社会福祉協議会補助金	126,768	123,242	74
	成年後見支援	54,138	27,261	-
	生活困窮者の自立支援	322,715	106,832	74
	<b>障害者福祉費</b>	<b>20,038,284</b>	<b>5,390,470</b>	
	(主な事業)			
	障害者自立支援	16,858,700	4,416,325	75
	障害児支援	74,322	24,929	76
	社会参加の促進	530,003	477,037	77
	<b>老人福祉費</b>	<b>2,858,477</b>	<b>938,509</b>	
(主な事業)				
人材の確保・定着・育成	24,936	9,827	78	
高齢者在宅生活支援サービス	1,085,056	302,372	78	
社会参加と生きがいづくり	75,816	25,734	79	
介護保険施設等の整備促進	998,996	62,177	80	
介護保険事業	65,814	60,997	80	
<b>児童福祉費</b>	<b>38,317,365</b>	<b>12,770,223</b>		
(主な事業)				
子育て親子支援	76,689	27,156	83	
保育施設の整備	808,463	74,461	83	
子育て家庭の負担軽減	9,653,552	1,976,489	87	
保育サービスの推進	20,362,149	6,656,622	84	
地域子ども・子育て支援	231,923	97,526	85	
幼児教育・保育センターの運営	33,924	9,880	86	
ひとり親家庭の自立促進	2,434,727	1,524,824	87	
市立保育所の管理運営	1,622,484	1,333,088	88	
学童保育所の管理運営	2,690,233	810,675	89	
子ども家庭支援センターの管理運営	151,626	74,554	88	

区 分		事業費	一般財源	参照 ページ
社 会 福 祉	<b>生活保護費</b>	18,659,568	4,565,265	
	(主な事業)			
	セーフティネット支援対策等実施推進	245,123	162,772	90
	生活保護法による扶助	18,404,360	4,397,283	91
小 計		81,516,836	24,552,796	
社 会 保 険	<b>国民健康保険事業特別会計への繰出金</b>	5,621,935	3,640,394	
	<b>後期高齢者医療特別会計への繰出金</b>	7,415,466	6,580,014	
	<b>介護保険特別会計への繰出金</b>	7,463,646	7,025,307	
	小 計	20,501,047	17,245,715	
保 健 衛 生	<b>保健衛生費</b>	6,068,194	4,198,705	
	(主な事業)			
	予防接種	1,682,911	1,517,403	97
	保健所管理運営	386,365	379,855	98
	感染症対策	1,055,856	576,727	99
	狂犬病予防及び動物愛護・管理	45,973	18,664	100
	精神保健対策	29,123	22,723	100
	健診・検診の推進	861,368	319,814	102
	母子保健	786,373	501,674	103
	地域医療体制整備	914,403	681,183	104
	救急医療	170,406	94,254	-
計		108,086,077	45,997,216	

地方消費税交付金は「消費税法第1条第2項に規定する経費（社会保障4経費：年金・医療・介護・少子化対策）その他社会保障施策に要する経費」に充てるものとされている。  
「社会保障施策」とは、「社会福祉」「社会保険」「保健衛生」のいずれかに関する施策のことをいう。

「社会福祉」

具体例：障害者福祉、高齢者福祉、児童福祉、母子福祉、生活保護

「社会保険」

具体例：国民健康保険、介護保険、年金

「保健衛生」

具体例：感染症その他の疾病の予防対策、健康増進対策、医療に係る施策

【歳入】地方消費税交付金（社会保障財源分）

7,503,110 千円

【歳出】社会保障4経費その他社会保障施策に要する経費  
（うち一般財源

108,086,077 千円

45,997,216 千円）

## 12. 森林環境譲与税が充てられる森林環境施策に要する経費

森林整備等に必要な地方財源を安定的に確保する観点から、令和元年度税制改正において、森林環境税が国税として令和6年度（2024年度）から個人に対して課税され、その全額を市町村及び都道府県に森林環境譲与税として譲与されることとなっています。

森林環境譲与税は、森林整備が喫緊の課題であることを踏まえ、令和元年度（2019年度）から譲与されており、全額を「間伐や人材育成・担い手の確保、木材利用の促進や普及啓発等の森林整備及びその促進に関する費用」に充てることとされています。

（単位 千円）			
区 分	事業費	一般財源	参照 ページ
<b>総務費</b>	<b>52,281</b>	<b>50,000</b>	
みどりの保全基金積立金	52,281	50,000	-
<b>民生費</b>	<b>11,324</b>	<b>11,324</b>	
東浅川保健福祉センターの管理運営＜木材利用の促進＞	11,324	11,324	-
<b>農林業費</b>	<b>62,850</b>	<b>31,780</b>	
民有林振興	42,021	12,856	122
森林管理巡視	1,413	1,413	-
市行造林	1,603	1,395	-
市有林管理	17,813	16,116	-
<b>土木費</b>	<b>38,268</b>	<b>33,444</b>	
みどりの確保（斜面緑地保全）	26,667	26,667	161
みどりの管理（緑地保護地区指定協力奨励金）	3,887	3,887	162
みどりの管理（里山保全）	7,714	2,890	162
<b>教育費</b>	<b>1,947</b>	<b>1,947</b>	
給食センターの整備（給食センター（檜原・寺田））＜木材利用の促進＞	1,947	1,947	183
計	166,670	128,495	

＜木材利用の促進＞については、全体事業費のうち木材利用に係る額を記載

【歳入】地方譲与税のうち森林環境譲与税	77,154 千円
【歳出】森林環境施策に要する経費	166,670 千円
	（うち一般財源 128,495 千円）

### 13. 第9次行財政改革に関連する主な取組

(単位 千円)

取組番号	大綱取組項目	取組内容	所管課	予算額
2	子ども・子育て関連施策の見直しによる次世代の育成	放課後こども教室を週5日かつ夏季休業期間中に実施している11校に連携推進員を配置することにより、学童保育所と一体的に連携し、多様な体験や活動を行う場の提供につなげる。 【連携推進員配置校：11校】	放課後児童支援課	290,039
3	自前主義からの脱却	身体障害者手帳の交付等に関する申請受付やデータ入力などの定型業務について、担い手を整理し、一般職員ではなく会計年度任用職員により実施することにより、業務の効率化を図る。 【一般職員作業量：10,276時間】	障害者福祉課	22,538
		市内3か所で開催している粗大ごみ持ち込み・収集受付業務を専用窓口となるコールセンターへ一元化することにより、市民の利便性向上を図る。【一般職員：5人】	ごみ総合相談センター	55,304
7	行政手続きのオンライン化	子育てや介護に係る各種手続きについて、マイナポータルによる電子申請を可能にするとともに、市の基幹系システムに申請情報を取り込み、処理できるシステムを構築することにより、市民の利便性向上と業務の効率化を図る。【対象手続：26件】	デジタル推進室	20,000
		オンラインで粗大ごみ収集の申込みから手数料の決済まで行うことができる電子申請を導入することにより、市民の利便性向上と業務の効率化を図る。【電子申請の導入：1件】	ごみ総合相談センター	4,575
8	ICT技術の活用による実施手法の見直し	業務システム等に関する職員からの問合せに庁内チャットボットを導入し、対応業務の効率化を図る。【導入：3所管】	デジタル推進室	-
12	地域の実情に応じた施設の適正性の確保	姫水平自然の家について、利用状況や社会状況を踏まえ、施設の所在地である長野県長和町に譲渡する。 【削減額：45,751千円】	生涯学習政策課	-
		戸吹湯ったり館について、当初の設置目的と現在の運営状況を踏まえ廃止する。【削減額：53,025千円】	地域医療政策課	-
		重層的支援体制整備事業について、包括的な相談窓口である八王子まるごとサポートセンターを増設することにより、地域において利用しやすい相談体制を構築する。 【施設：2件】	福祉政策課	40,500
		高齢者あんしん相談センター左入及び片倉について、それぞれ加住事務所及び由井事務所に移転集約することにより、市民の利便性向上を図る。【施設：2件】	高齢者福祉課	48,405
17	政策形成における情報の利活用	住民基本台帳などのデータを効率的かつ日常的に集計・分析が可能なシステムを導入することにより、証拠に基づく政策立案（EBPM）につなげる。 【導入システム：1件】	都市戦略課	9,766
		事業者の経営状況を取得し、実態を把握するとともに、補助金等の施策介入を行った事業者の追跡調査を行うことにより、限られた資源を有効活用しながら、より効果が高い事業を推進する。 【調査対象：5,000事業者】	産業政策課	8,519
19	若手職員による「行政事業イノベーションプロジェクト」	「働き方改革」の取組として、席を固定しない「フリーアドレス」を導入することにより、執務スペースの有効活用と職場環境の改善、コミュニケーションの活性化を図る。【導入：4所管】	労務課	-

取組内容は、「行政事業イノベーションプロジェクト」の提案に関連する取組